Geprüfter Betriebswirt nach der Handwerksordnung - Rahmenlehrplan

Ansprechpartnerin Kerstin Hinderer
Telefon 0351 8087-520 |
Telefax 0351 4640-34520
kerstin.hinderer@hwk-dresden.de

EM Einführungsmodul

- Organisatorisches und Formalia zum Kurs
- Lernen lernen
- Selbstmanagement
- Kennenlernen
- Kommunikation
- Feedback

Unternehmensstrategie-Check

Unternehmensführung-Check

Personalmanagement-Check

US1 Grundlagen, Planung und Entwicklung von Unternehmensstrategien

- strategische Analyse
- Instrumente und Methoden strategischer Unternehmensplanung

US2 „Dienstleistungsent- wicklung, ein zentraler Strategieansatz im Handwerk"

- Marktanalyse
- Kundenanalyse
- Instrumente der Kundenbefragung
- Erfolgsfaktoren der Strategieplanung
- Strategieansätze

V1 Grundlagen der Volkswirtschaft

- volkswirtschaftliche Leistungserstellung
- Soziale Marktwirtschaft
- Internationalisierung

V2 Grundlagen der Wirtschaftspolitik

- Wirtschafts-, Arbeitsmarkt- und Gesellschaftspolitik
- ordnungspolitischer Rahmen
- prozesspolitischer Rahmen
- strukturpolitischer Rahmen

V3 „Auswirkungen von gesellschaftlichen Trends auf die Volkswirtschaft"

- Innovationen und Trends im KMUs
- Dienstleistungen im Handwerk
- neue Technologien
- demographischer Wandel
- Globalisierung

F1 Einführung in das betriebliche Rechnungswesen und die Jahresabschluss- analyse

- Jahresabschluss
- Bilanzanalyse
- Gewinn- und Verlustrechnung
- Erfolgsrechnungen
- Finanzkennzahlen und Führungsdaten

F2 Betriebsabrechnung und Kalkulation

- Kosten-Leistungsrechnung
- Kostenrechnungssysteme
- Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung
- kalkulatorische Kosten
- Divisions-und Zuschlagskalkulation
- BAB

F3 Controlling

- Kennzahlen und Systeme für operatives Controlling
- Frühindikatoren und Key Performance Indicator
- Rentabilität und Liquidität • Erfolgsanalyse

F4 Investition und Finanzplanung

- Kapitalbedarf
- Finanzplanung
- Liquidität
- Finanzierungsarten
- Methoden der Kapitalbeschaffung
- Wirtschaftlichkeitsrechnungen
- Forderungsmanagement

WS1 Wertschöpfung 1

- Prozessgestaltung und Wertschöpfung
- Methoden und Analysen
- betriebliche Kennzahlen
- Wertanalysen
- Wertschöpfungsketten
- Leistungsfähigkeit und Unternehmenserfolg

WS2 Wertschöpfung 2

- Logistik
- Materialbedarfsermittlung ' Einkauf und Lieferantenauswahl
- ABC-Analyse und Rationalisierung
- Lagerarten/-Organisation/- Technik

WS3 Betriebliches Qualitätsmanagement

- QM-Systeme als Querschnittsaufgabe
- Methoden und Verfahren
- Qualitätssicherung
- Umweltmanagement
- Kosten-Nutzen-Bewertung

P1 Unternehmenskultur und Personalmarketing

- Unternehmensleitbild
- Unternehmenskultur
- Lernende Organisation
- Personalmarketingkonzept
- MA gewinnen und auswählen

P2 Personalplanung und Ausbildung

- Personalbedarfsplanung
- Personaleinsatzplanung
- Ausbildungsbetrieb
- Ausbildungskooperation

P3 Mitarbeiterführung und Instrumente der PE

- Motivationstheorien
- Arbeitszufriedenheit
- Führungskompetenz
- Führungstheorien
- Führungsmodelle
- Instrumente und Methoden der Personalentwicklung

P4 Betriebliche Anreiz- und Entgeltsysteme und Konfliktmanagement

- Arbeitsgestaltung
- Arbeitsmodelle
- Konflikterkennung
- Konfliktmanagement

M1 Marketingkonzeption

- Ziele des Marketing
- Marktforschung
- Unternehmensvision
- Markteintrittsstrategie
- Markterschließung

M2 Strategien zu Marketing und Marktgestaltung

- Kundenorientierung und Kundenmanagement
- Strategiemodelle und Instrumente
- Marktauftritt und Standortbeurteilung

M3 Kundenmanagement

- Kundentypen
- Techniken der Gesprächsführung
- Kommunikationsregeln
- Präsentationstechniken

O1 „Einführung in die Unternehmensführung und die Betriebsorganisation"

- Strategisches Management
- Strategisches und operatives Controlling
- Erfolgspotentiale
- Aufbau-und Ablauforganisation
- Geschäftsprozessanalyse
- Managementsysteme

O2 Auftragsorganisation

- Produktionsabläufe
- Arbeitsvorbereitung
- Managementtechniken

O3 Projektorganisation und Zeitmanagement (Ressourcenoptimierung)

- PPS-Systeme
- Projektmanagement
- Produktionsfaktoren unter logistischen Aspekten
- Zeltwirtschaft

O4 Betriebsstättenplanung und Arbeitsplatzgestaltung

- Betriebsplanung
- Standortplanung
- Arbeits-und Gesundheitsschutz

IM1 Innovationsmanagement

- Innovationsmanagement
- Einführung in die Erstellung einer schriftlichen Projektarbeit
- Themenfindung

IM2 Innovationsmanagement

- Themenformulierung und Gliederung für Projektarbeit
- Präsentationstechniken

R1 Privatrecht/ Internationales Recht

- Bürgerliches Recht
- Vertragsrecht
- Ordentliche Gerichtsbarkeit und Verfahrensgang
- EU-Recht
- Verträge mit Auslandsberührungen
- UN-Kaufrecht

R2 Prozessrecht/Medien-und Internetrecht

- Verfahrensrecht
- Mahnverfahren, Vollstreckung und Insolvenz
- Familien-und Erbrecht
- Medien-und Internetrecht

R3 Arbeitsrecht

- Arbeitsvertragsrecht
- Kündigung
- Tarifrecht
- betriebliche Mitbestimmung
- Arbeitsgerichtliche Verfahren

R4 Sozialversicherungsrecht

- Abgrenzung zu staatl. finanzierten Sozialleistung
- Allgemeine Vorschriften des SGB
- Mitgliedschaft und Beiträge
- Leistungen der Sozialversicherungen
- Verwaltungs-, Widerspruchs- und Klageverfahren

R5 Steuerrecht

- Verfahrensrecht
- Wechselwirkungen der Steuerarten
- Steuerwirkungs- und Steuergestaltungslehre
- Umsatzsteuer, Gewerbesteuer, Einkommensteuer, Körperschaftsteuer, Erbschaftsteuer, Steuerpolitik
- Steuerwirkungslehre
- Investitionsentscheidungen

R6 Handelsrecht und rechtliche Gestaltung

- Kaufmannsbegriff, Handelsfirma, Vollmachten, Handelsgeschäfte
- Gründung, Rechtsform, Haftungsfragen, Nachfolgeregelung
- Handwerks-und Gewerberecht

Notizen